

# التحكيم التجاري الخليجي

العدد ٢٦

٤٠٠٣ مايو

نشرة دورية يصدرها مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية



- الاجتماع التاسع والعشرين  
لمجلس إدارة المركز المنعقد  
في الدوحة ..
- المركز يحتفل بالذكرى  
النinth لتأسيسه ..



حماية مصالحك ، ضمن  
النص النموذجي في كافة  
اتفاقياتك التجارية

**من فعاليات اللقاء الأول لكتاب الاحماة والاستشارات القانونية  
بدول مجلس التعاون الخليجي**

٤٥ - ٤٦ ديسمبر ٢٠٠٣

المنامة - مملكة البحرين



## شرط التحكيم

### النحو الثاني

يعمل المركز على تشجيع الأطراف الراغبة في الدخول في تعاقدات تجارية على إدخال أو تضمين شرط التحكيم حسب نص المادة ٢/٢ من لائحة إجراءات التحكيم بالمركز في عقودهم التجارية ، وذلك انطلاقاً من قناعته بضرورة إدخال شرط التحكيم في تلك العقود وما يمثله من بداية سليمة لإحالة أي نزاع قد ينشأ في المستقبل إلى التحكيم حسب لوائح وأنظمة المركز وذلك على الشكل التالي :

شرط التحكيم في العقد بموجب المادة ( ٢/٢ )  
من لائحة إجراءات التحكيم بالمركز

" جميع الخلافات التي تنشأ عن هذا العقد أو التي لها علاقة به يتم حسمها نهائياً وفقاً لنظام مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية "

يرجاء توجيه جميع المراسلات باسم

**الدكتور عبد العزيز حسن أبل**

**الأمين العام للمركز**

ج.ب: ١٦١٠٠ - العدلية - مملكة البحرين

والند: ٨٢٥٥٤٠ (٩٧٣) فاكس: ٨٢٥٥٨٠ (٩٧٣)

موقع المركز: [www.gecarbitration.com](http://www.gecarbitration.com)

البريد الإلكتروني: arbit395@batelco.com.bh

## مجلس الإدارة

بدر عبد الله الدرويش

رئيس مجلس الإدارة

ممثل غرفة تجارة وصناعة قطر

وليد خالد حمود الدبوس

نائب رئيس مجلس الإدارة

ممثل غرفة تجارة وصناعة الكويت

خليفة خميس مطر الكعبي

عضو مجلس الإدارة

ممثل اتحاد غرف التجارة والصناعة بدولة الإمارات

محمد عيد راشد بوخمام

عضو مجلس الإدارة

ممثل غرفة تجارة وصناعة البحرين

د. إبراهيم عيسى العيسى

عضو مجلس الإدارة

ممثل مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية

محمد بن علي بن ناصر الكيومي

عضو مجلس الإدارة

ممثل غرفة تجارة وصناعة عمان

د. عبد العزيز حسن أبل

الأمين العام

## تنبيه

الأراء والمعلومات الواردة في هذه النشرة تنشر على مسؤولية أصحابها ولا تعبّر بالضرورة عن رأي الأمانة العامة للمركز أو مجلس إدارته ولا يتحمل المركز أي مسؤولية فيما يتعلق بهذا الأمر .



## اللقاء الأول لمكاتب المحاماة و الاستشارات القانونية

**بدول مجلس التعاون الخليجي**

**٢٥ - ٢٦ ديسمبر ٢٠٠٢ - المنامة - مملكة البحرين**

الأستشارات القانونية على المستوى الخليجي والعربي ، وكذلك الإهتمام باستخدام نظم التقنيات الحديثة في أعمال وأنشطة هذه المؤسسات.

و اختتمت الجلسة الافتتاحية بكلمة الدكتور عباس هلال رئيس جمعية المحامين البحرينية ركز فيها على ضرورة التخصص في مكاتب المحاماة و الاستشارات القانونية و نادى بدعم القطاعين العام و الخاص لهذا التوجه.

و قد جاء عقد هذا اللقاء بهدف مناقشة كافة القضايا التي تهم مهنة المحاماة و الاستشارات القانونية في دول المجلس من أجل الإرتقاء بمستوى هذه المهنة و تعزيز درجة التواصل و التعاون فيما بين المؤسسات الخليجية العاملة في هذا المجال.

تضمن اللقاء أربع جلسات عمل قدم من خلالها نخبة متخصصة من المحامين و المستشارين القانونيين في دول المجلس و عدد من الدول العربية مجموعة من اوراق العمل المتخصصة حول موضوعات و محاور اللقاء.

و قد اتسم اللقاء بجدية و عمق المناقشات و المداولات و المداخلات من قبل كافة المشاركين و مقدمي اوراق العمل حيث طالب المشاركون من الجهات المنظمة بأن يصبح هذا اللقاء نواة لملتقى للمحامين و المستشارين القانونيين الخليجيين يعقد سنويًا بالتناوب فيما بين دول المجلس بهدف تعزيز المهنة خليجيًا و تطوير أداء مكاتب المحاماة و الاستشارات القانونية ، وكان هذا اللقاء ناجحًا بكل المقاييس لحضور عدد كبير من المحامين و المستشارين القانونيين (١٥٠ مشاركاً) من جميع دول المجلس بالإضافة إلى بعض الدول العربية .

عقد تحت رعاية سعادة الاستاذ جواد سالم العريض وزير العدل بملكية البحرين اللقاء الأول لمكاتب المحاماة و الاستشارات القانونية بدول مجلس التعاون الخليجي الذي تم تنظيمه بالتعاون بين مركز التحكيم التجاري لدول الخليج العربية و إتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي و غرفة تجارة و صناعة البحرين و جمعية المحامين البحرينية.

و قد تفضل سعادة الشيخ عبد الرحمن بن جابر آل خليفة وكيل وزارة العدل بإفتتاح أعمال اللقاء بكلمة ترحيبية - نيابة عن راعي اللقاء ، رحب من خلالها بالمشاركين و أكد على أهمية دور مكاتب المحاماة و الاستشارات القانونية بدول المجلس في الإسهام في تعزيز الحقوق الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و المدنية و السياسية ، ثم القى سعادة الأستاذ محمد بن علي بن ناصر الكيوسي رئيس مجلس إدارة مركز التحكيم التجاري بدول المجلس كلمة اشار فيها إلى أن تحديات العولمة الاقتصادية التي تواجه مهنة المحاماة و الاستشارات القانونية تزداد ضخامة مع مرور الوقت و نادى بضرورة تكاثف الجهود للتصدي لها.

و في كلمته اشار سعادة الأستاذ محمد عبد الله الملا الأمين العام لاتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي إلى أهمية تعزيز دور مكاتب المحاماة و الاستشارات في دول المجلس لما يمكن لهذه المكاتب أن تلعبه من دور محوري في توفير الدعم القانوني و التشريعي لعملية النمو و التنمية الاقتصادية في دول المجلس و تعزيز جاذبيتها الاستثمارية.

و من ناحيته أكد سعادة الأستاذ محمد عبد راشد بوخمساس عضو مجلس إدارة غرفة تجارة و صناعة البحرين في كلمته على أهمية العمل على تحفيز و تشجيع مجالات التحالف و الإنماج بين مؤسسات و مكاتب المحاماة و





## السمات الرئيسية لمشروع قانون التحكيم التجاري بدولة الإمارات العربية المتحدة ومركز دبي للتحكيم الدولي

مدير إدارة الشئون القانونية بالوكالة  
أمين عام مركز دبي للتحكيم الدولي  
غرفة تجارة وصناعة دبي

إعداد  
محمد عبد المجيد حسن المهيري

### مركز دبي للتحكيم الدولي

#### (مركز التوفيق والتحكيم التجاري لغرفة تجارة وصناعة دبي سابقاً)

اهتمت غرفة تجارة وصناعة دبي منذ تأسيسها في منتصف الستينيات بمعالجة النزاعات التجارية حيث كانت لجنة التحكيم والعرف التجاري المنبثقة من مجلس إدارة الغرفة تتظر في القضايا التي تحال إلى الغرفة سواء بالاتفاق الأطراف أو بإحالة من المحاكم أو بمرسوم خاص من سمو حاكم دبي. ومن ضمن مساعي الغرفة لمواكبة مسيرة مراكز التحكيم في الدول الأخرى فقد وضعت في عام ١٩٩٤ نظام التوفيق والتحكيم التجاري وبموجبه تعتمد لجنة التوفيق والتحكيم التجاري التي تشرف على إجراءات التحكيم المحكم/المحكمين الذين يعينهم الأطراف أو تقوم بتعيينهم نيابة عن الأطراف إذا تم تفويضها بذلك كما تحدد اللجنة أتعاب المحكمين. وبهذا الخصوص فقد وضعت اللجنة قوائم بأسماء محكمين وخبراء من داخل دولة الإمارات العربية ومن الدول العربية والأجنبية في مختلف التخصصات مثل الهندسة والمقاولات، المحاسبة، العمل المصرفي، التأمين... الخ.

وسرعان ما وجدت الغرفة ضرورة إنشاء مركز للتوفيق والتحكيم التجاري لمواكبة حاجات ومتطلبات الحركة التجارية والاقتصادية في إمارة دبي، وتم تأسيس المركز عام ١٩٩٤ مع كل التسهيلات اللازمة ليقدم خدمات التحكيم على المستويات المحلية والإقليمية والدولية بشكل يماثل مع أهمية دبي كمركز تجاري مرموق.

#### الخدمات التي يقدمها المركز

١. الإشراف على إجراءات التوفيق والتحكيم، حيث يتلقى المركز طلبات تسوية النزاعات التجارية أما بالتفيق أو بالتحكيم وفقا لنظام الغرفة الخاص بذلك.



٢. تقديم النصائح والمشورة في مجال التوفيق والتحكيم.
٣. مساعدة أطراف التحكيم في اختيارهم للمحكمين والخبراء بتوفير قائمة بأسماء وعناوين واحتياجات من تعمدهم للجنة والمركز وفقاً لمعايير دقيقة.
٤. تقديم التسهيلات لهيئات التحكيم والتوفيق عن طريق توفير قاعات الاجتماعات وخدمات الاتصالات والسكنية. وقد خصصت الغرفة في مبناها طابقاً كاملاً لهذا الغرض يضم عدداً من القاعات التحكيمية مجهزة بأحدث الأجهزة والمعدات اللازمة لعملية التحكيم مثل أجهزة الكمبيوتر والطابعات وأجهزة التصوير والتسجيل وشاشات عرض كبيرة مع إمكانية الاتصال بشبكة الانترنت والخاطب عن بعد وعمل الاجتماعات بطريق "video conference". وهذه الإمكانيات ستقود مستقبلاً إلى اعتماد وسائل التحكيم الإلكتروني والذي يسمى بالتحكيم "on line arbitration".
٥. إقامة الندوات وإصدار النشرات الخاصة بالتحكيم لنشر مفهوم التحكيم لدى التجار وتوعيتهم بمميزاته.
٦. توفير المراجع الخاصة بالتحكيم والكتب والمحاضرات والمقالات ووضعها في متناول المهتمين.

#### هيكل التنظيم للمركز

تم إشهار المركز في ١٩٩٦/٣/٤ وهو يتبع غرفة تجارة وصناعة دبي إدارياً ومالياً ويقع مقره في الطابق الرابع عشر من مبناها ويتألف هيكله التنظيمي حالياً من :

رئيس المركز: هو رئيس لجنة التوفيق والتحكيم التجاري بالغرفة.

اللجنة: وهي لجنة التوفيق والتحكيم التجاري المنبثقة عن مجلس إدارة الغرفة ومهمتها الإشراف على أعمال المركز وفقاً للمادة ١٥ من نظام التوفيق والتحكيم كما تختص بوضع اللوائح التنظيمية لعمل المركز.

مدير المركز: وهو مدير عام الغرفة ويختص بالمسائل الإدارية والمالية للمركز.

الأمانة العامة للمركز: وهي الإدارة القانونية بالغرفة ومهمتها القيام بالعمل اليومي للمركز وفقاً للصلاحيات والاحتياجات المحددة لها في نظام التوفيق والتحكيم التجاري للغرفة.



## ميزانية المركز

للمؤتمر ميزانية مستقلة تعتمد على مخصصات توفرها الغرفة بالإضافة إلى الرسوم الإدارية التي يتلقاها المركز عن كل دعوى تحكيمية تسجل لديه وكذلك أية رسوم أخرى يتم استيفائها. وعلى ضوء الميزانية التي تعتمد بها الغرفة يتم التخطيط لأنشطة المركز المختلفة وتوفير الاحتياجات الضرورية له.

## علاقات المركز الخارجية

تمكن المركز من إيجاد صلات تعاون وتبادل خبرات مع مراكز التحكيم الأخرى المحلية، الإقليمية والدولية مثل مركز أبوظبي للتحكيم والتوقيف، مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية بالبحرين، مركز القاهرة الإقليمي للتحكيم الدولي وهيئة التحكيم التابعة لغرفة التجارة الدولية وغيرها. كما وقع المركز اتفاقيات تعاون مع كل من محكمة لندن للتحكيم التجاري الدولي، جمعية التحكيم الأمريكية، المركز اليمني للتحكيم والتوقيف ومركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون وغيرها . كما انضم المركز إلى عضوية كل من الاتحاد الدولي لمراكز التحكيم بنيويورك والاتحاد العربي للتحكيم التجاري.

## إحصائية بطلبات التوفيق والتحكيم

السنة	طلبات تحكيم	طلبات توفيق
١٩٩٤	٥	-
١٩٩٥	٨	٢
١٩٩٦	٥	-
١٩٩٧	١٠	-
١٩٩٨	٤	٢
١٩٩٩	٧	-
٢٠٠٠	١٠	-
٢٠٠١	١٧	-
٢٠٠٢ / يوليو	٧	-

## تعديل نظام التوفيق والتحكيم التجاري

وجدت الغرفة بعد سنوات من تطبيق نظام التوفيق والتحكيم التجاري انه من الضروري إعادة النظر فيه لمواكبة المستجدات في مجال الإجراءات التحكيمية والتأكيد على حرية الأطراف في



الاختيار، وعليه سيوضع المركز مشروع تعديل نظام التحكيم لديها بعد استقصاء آراء المحكمين والمحامين الذين اشتركوا في دعاوى تحكيمية وفقاً للنظام القائم وكذلك آراء غيرهم من الخبراء المختصين . ولقد تم مؤخراً تعديل اسم المركز ليصبح مركز دبي للتحكيم الدولي .

#### الأهداف التي يسعى المركز لتحقيقها

١. نشر الوعي بأهمية التحكيم كوسيلة لفض المنازعات التجارية عن طريق الندوات والمحاضرات والمطبوعات.
٢. المساهمة في تطوير النظم والقوانين المحلية المتعلقة بالتحكيم التجاري لمواكبة التطورات الدولية وتحث الجهات الرسمية في الدولة على الانضمام إلى الاتفاقيات الدولية التي تخدم هذا الاتجاه مثل اتفاقية نيويورك لتنفيذ الأحكام الأجنبية.
٣. تمثيل المركز في كافة المحافل الدولية الخاصة بالتحكيم التجاري وتدريب وإعداد الكوادر المتميزة لأداء وظائف ومهام المركز بمستوى عالٍ من الكفاءة والتعرّف بخدمات المركز والترويج لها.
٤. التواصل مع الجهات الحكومية والمؤسسات والشركات داخل وخارج الإمارات وحثّها على تضمين شرط التحكيم وفقاً لنظام المركز في كافة العقود التي تبرمها تلك الجهات مع الغير.
٥. المتابعة والإشراف على إجراءات التحكيم والتوفيق في الدعاوى التي ترد إلى المركز.
٦. تقديم النصائح المشورة في مجال التوفيق والتحكيم لكل من يطلب ذلك سواء داخل الدولة أو خارجها.
٧. توفير كافة التسهيلات لأطراف التحكيم وهيئة التحكيم والتوفيق من قاعات اجتماعات وخدمات سكرتارية وأجهزة حاسب آلي وتصوير وفاكس وتوفير خدمات الترجمة العادلة والفورية.
٨. توفير المراجع والكتب المتعلقة بالتحكيم لتكون في متناول المهتمين.



.٩ عقد الدورات وورش العمل المتعلقة بالتحكيم للمساهمة في رفع مستوى التحكيم والمحاكم وربطها بالمستجدات الدولية في مجال التحكيم التجاري.

### الهيكل التنظيمي لمركز دبي للتحكيم الدولي

رئيس المركز: هو رئيس اللجنة التنفيذية.

**اللجنة الاستشارية:** لجنة يرأسها سعادة رئيس المركز وعضوية أستاذة وعلماء التحكيم الدولي من مختلف أنحاء العالم.

**اللجنة:** لجنة التوفيق والتحكيم التجاري ويرأسها سعادة رئيس المركز.

**مدير المركز:** المسئول عن الإدارة ويقوم بتسهيل أعمال المركز.

**أمين عام المركز:** مساعد مدير المركز وينوب عنه في غيابه.

**المستشار القانوني لشنون التوفيق:** المسئول عن تولي النظر والفصل في دعاوى التوفيق بالمركز التي تحال إليه.

**المستشار القانوني لشنون التحكيم:** المسئول عن تولي دور الإشراف ومساعدة أمين عام المركز في أمور التحكيم.

**سكرتارية تنفيذية:** المسئولة عن أعمال السكرتارية والأعمال المكتبية بما فيها تدوين محاضر الجلسات وطبعتها بإشراف مدير المركز.

**محاسب أو مراقب مالي:** المسئول عن تولي الأمور المالية بإشراف مدير المركز.

عنوان المركز :

لكلة المعلومات يمكن الاتصال بالمركز على العنوان التالي:

مركز دبي للتحكيم الدولي

غرفة تجارة وصناعة دبي

ص ب ١٤٥٧ دبي

فاكس: ٢٠٢٨٢٥٢ - ٢٠٢٨٢٥٠ arbitrationcenter@dcci.gov.ae



# **أضواء على القواعد الأساسية للمقاولات الإنسانية والمنازعات المتعلقة بها**

يكتب المستشار محمد منير فهمي  
عضو مكتب د. حسن الملا للمحاماة والاستشارات القانونية

## **مقدمة**

نص باللغة الإنجليزية مقصود به التهرب من المسؤولية عن عدم التنفيذ أو التأخير في التنفيذ ، بزعم أن هذه الظروف تعتبر "قوة قاهرة" . وطبقاً للمسقري في القوانين والفقه والقضاء أنه ليست كل ظروف خارجة عن إرادة المتعاقدين تعتبر قوة قاهرة . فيجب لاعتبار هذه الظروف قوة قاهرة أن تتوفر فيها شروط هي :

- ١- أن يكون حادثاً مفاجئاً لا يمكن توقعه .
- ٢- إلا يمكن تجنبه ولا دفعه .
- ٣- أن يترتب عليه أن يصبح التنفيذ مستحيلاً إسحاقاً مطلقة .

ومثالاً على ذلك الظروف الطبيعية المفاجئة كالزلزال والبركان والسيل المدمر . وقد تكون القوة القاهرة بشريه ، كأمر السلطان : Faitdu Prince ، وكقانون مفاجئ تصدره الدولة بجرائم نشاط معين هو محل التزام المقاول .

وجدير بالذكر أن "أمر السلطان" هو من نتاج الفقه الإسلامي أصلاً . ومن أمثلة ذلك منع العمل في منطقة عسكرية بصورة مفاجئة . وليس المقصود بأمر السلطان صدوره من سلطة معينة أو مشروعه فالمعنى صدور ذلك الأمر من يملك تنفيذه جبراً ، وبالتالي ، فإذا كانت هذه الظروف يمكن توقعها وقت التعاقد ، فلا تعتبر قوة

عقد المقاولة هو عقد يتعهد فيه المقاول بأن يصنع شيئاً أو يؤدي عملاً لقاء أجراً يتعهد به الطرف الآخر وبطريق عليه "صاحب العمل" . وجدير بالذكر أن عقد المقاولة يشمل توريد السلع والخدمات ، على أن المقاولات الإنسانية لها طابع خاص متميز عن مقاولات التوريد ، لتنوع قواعدها ، وتقل المسئولية فيها .

والمسقري في القوانين والفقه والقضاء إن التزام المقاول هو "الالتزام بغاية أو بنتيجة" ، فلا بد من التزامه إلا بتحقق الغاية ، وهي تسليم البناء أو الجسر ، أو محطة توليد الطاقة مطابقة للمواصفات المنقولة إليها في عقد المقاولة مضافاً لها الرسومات والمواصفات الهندسية المرفقة بالعقد . ويمكن أن يعفى المقاول من تنفيذ التزاماته إذا أثبتت وقوع قوة قاهرة : Force Majeure أو خطأ من الغير ، فيغفر من المسئولية عن عدم التنفيذ أو عن التأخير فيه .

## **معالجة القوة القاهرة في عقد المقاولة**

درج بعض المقاولين الأجانب في بعض المشروعات الكبرى على إضافة نص يعفي المقاول من المسئولية عند حدوث ظروف خارجة عن إرادة المقاول وهو



النزاع يجب ان يتوقع المقاول امكان الانزلاق في الوحل ، وان اهماله ساهم في عدم تنفيذ التزامه. ولا يجوز ان يستفيد من هذا الامر ، وبالتالي يسأل مسؤولية كاملة عن عدم تنفيذ التزامه ويضاف إلى ما سبق استقرار الفقه والقضاء على انه إذا لمكن دفع الحادث أو تجنبه فلا يعتبر قوة قاهرة ، حتى لو استحال توقيعه وقت التعاقد .

وبناء على ما سبق ندعو رجال الاعمال إلى تمحیص شرط الاعفاء من المسئولية الذي يرد أحياناً في عقود المقاولات أو التوريد الاجنبية بأن الاعفاء يشمل " كل الظروف الخارجية عن إرادته المتعاقد ". وجدير بالذكر أن شروط القوة القاهرة ليست قواعد أمره من النظام العام ، فإذا كان نص العقد على هذا الشرط الخاطئ نافذاً ، يغدو من شأن ذلك ادخال أيّة ظروف يراها الطرف الآخر خارجة عن إرادته ضمن إطار القوة القاهرة . ومثال على ذلك حدوث اضطراب لدى الطرف الآخر ، أو تأخر المنتج ، إذا كان الطرف الآخر مصدراً وليس منتجاً ، أو ظروف غير موائمة في سوق الطرف الآخر .

#### كيفية تحديد زمن بدء تنفيذ المقاولة ونوعية الأعمال

جدير بالذكر أن منازعات المقاولات هي " منازعات موقع " : Site Disputes فلا تلغى في عقود المقاولات النصوص النظرية ، بل يجب تحديد الوعاء الزمني والمكاني للمقاولة على الأرض . وعلى ذلك نحذر من تسليم موقع العمل حبيباً ، بل يجب أن يكون التسلیم بمحضر يوقع عليه كل من صاحب العمل والمقاول . وقد يقتضي

قاهرة . ومثال على ذلك منع اعمال التججير والحفر في مناطق المشاعر المقدسة في فترة سنوية بالمملكة العربية السعودية قبيل موسم الحج ، وتستمر خلاله لفترة أخرى لاحقة ، لتمكين الحاجاج من اداء الشعائر بسلام ثم العودة إلى بلادهم . وبالتالي لا تعتبر هذه الظروف قوة قاهرة بالنسبة لشركة مقاولات أجنبية تعمل بالمملكة لسنوات عديدة ، ومن باب أولى لا تعتبر قوة قاهرة للسعوديين ، وفي هذه الحالة يسأل المقاول عن التأخير في تنفيذ التزامه مسؤولية كاملة .

ويشترط في القوة القاهرة ان ثبتت استحالة تنفيذ الالتزام استحالة مطلقة ، وكمثال واقعي لنزاع قمنا بتحقيقه ان واجه المقاول سيراً ملاً وادياً كان عليه اجتيازه بمعداته حتى يصل للموقع ، فلم يستطع ذلك وغرست عجلات سياراته في الأرض الموحلة وظلت كذلك أيامًا عديدة ، فتلفت المعدات الالكترونية والاسلاك والآلات الدقيقة التي لا يمكن إتمام العمل إلا بها وهي مستوردة من الخارج ، وعند تحقيق الشكوى تبين ان السبب في كل ذلك ان شاحنات المقاول كانت خفيفة ، وغير مجهزة بجهاز نقل السرعة الذي يحرك العجلات بسرعة معينة حتى تتخلص من الوحل ويطلق عليه : " فيتis غزر " ، وأن يتوفّر لديه العرف الجاري على ان كل مقاول يقوم بمثل هذه العمليات يجب ان يتوفّر لديه هذا النوع من الشاحنات ، وقد كان الرأي أن هذه الظروف لا تعتبر قوة قاهرة ، حيث أن خطأ المقاول هو الذي لدى إلى عدم تنفيذ التزامه ، وأنه يشترط في القوة القاهرة ان تكون مفاجئة وغير متوقعة ، وإلا يكون للمتعاقدين يد في حدوثها بينما انه في هذا



النزاع ، فقد يطالب صاحب العمل المقاول بالتعويض عن تأخير تسليم الاتشاءات ، حالة كون اسناد الاعمال الاضافية ليس محدداً زمنياً ومكانياً أو ليست قيمتها محددة بدقة في الاتفاق اللاحق .

#### العلاقة بين عقد المقاولة الاصلي وعقد المقاولة

##### من الباطن

المستقر في الفقه والقضاء أن عقد المقاولة الأصلي مستقل تماماً عن عقد المقاولة من الباطن ، وبالتالي فإن من الخطأ والخطر الربط بينهما . ويحدث أحياناً هذا الخلط ، ومثال على ذلك أن ينص في العقد بأن المقاول من الباطن يستحق اتعاب المقاولة من الباطن متى صرف المقاول الأصلي مستحقاته من صاحب العمل . وقد ينفذ المقاول من الباطن أعماله بدقة وفي الميعاد ، بينما لا يقوم بذلك المقاول الأصلي في باقي أعمال المقاولة ، فيمتنع صاحب العمل عن صرف مستحقات المقاول من الباطن . وهنا يلحقضرر بالمقاول من الباطن ، فيتعذر عليه الحصول على مستحقاته رغم أنه نفذ التزاماته تنفيذاً صحيحاً وفي الميعاد . وقد يكون الخطأ من المقاول الأصلي أو من مقاول آخر من الباطن .

وبالتالي ، نحذر من ارافق عقد المقاولة من الباطن بعد المقاولة الأصلي ، أو ادراج نص المستحقات المنتقد الذي اشرنا إليه في عقد المقاولة من الباطن .

##### معالجة خطاب حسن التنفيذ

قد يتطلب صاحب العمل من المقاول الأصلي ان يصدر له خطاب ضمان حسن التنفيذ Performance Bond وهو شائع في عقود

تسليم الموقع أخلاءه من المخلفات ، وهو الرزام على صاحب العمل ، إلا إن استدنه الأخير للمقاول ونص على ذلك صراحة في عقد المقاولة وفي محضر التسلیم .

ويجب التنبيه إلى أن أساس عقد المقاولة هو المواصفات لأنها هي وعاء تفہیذ التزامات المقاول ، فيجب العناية والدقة في النص عليها في عقد المقاولة و يجب كذلك إلا يهمل ذكر مراحل تنفيذ المقاولة بدقة والمبلغ الذي يستحقه المقاول عند تسليم كل مرحلة سليمة و مطابقة للمواصفات . وإذا ما كانت المواصفات طويلة ، فيمكن أن ترافق بكتشوف تفصيلية و يشار إليها في العقد على أنها جزء لا يتجزأ منه و يوقع الطرفان على كل صفحاتها .

ونحذر من تعطية الأعمال التي تتم في مراحل التنفيذ بالطلاء أو البناء فوقها فلا يصلح ذلك إلا بعد تحرير محضر معاينة يوقع عليه صاحب العمل والمقاول ومهندس التنفيذ والمهندس الاستشاري ، لإثبات حالة ما تم إنجازه من الأعمال وقيمتها - حيث أن تعطية الاعمال يؤدي إلى ضياع معالم التنفيذ ويطمس الحقوق و يؤدي إلى التجاهيل ويفضي للنزاع .

وقد لاحظنا من بعض منازعات المقاولات عدم العناية بالأعمال الإضافية التي يراد تنفيذها ولم ينص عليها في عقد المقاولة ، فينصل عليها بعبارات إنشائية لتنفيذ . ويجب النص على الأعمال الإضافية المراد تنفيذها و تحديد وقت بدئها والزمن الإضافي اللازم لها ، وإن يكون ذلك في اتفاق خاص يلحق بعد المقاولة الأصلي وترفق به مواصفات هذه الاعمال ، و يشار في هذا الاتفاق إلى أنه خاص بعد عقد المقاولة الأصلي . و عدم العناية بذلك يؤدي إلى



تكون تلك المستندات قراراً من هيئة تحكيم هندسية محايدة أو شهادة من جهة هندسية محايدة . وبالتالي ، فإن صاحب العمل لن يتمكن من صرف قيمة الاعتماد إلا إن قدم المستندات المنصوص عليها في الاعتماد ، وذلك ضماناً لعدم إقدام صاحب العمل على التعسف في استعمال حقه المطلق في صرف قيمة خطاب الضمان غير المشروط .

ومن مخاطر خطاب ضمان حسن التنفيذ غير المشروط ، ما يحدث أحياناً أن المقاول يرفع دعواه أمام القضاء ليسترد قيمة خطاب الضمان ، ويقيم الدليل على عدم احقيـة صاحب العمل في قيمته ، ويكتب الدعوى ، ولكنه عند التنفيذ يفاجأ بأن صاحب العمل أفلس أو تمت تصفيـة أعمالـه ، ولا يجد مالاً ينفذ عليه بمقتضى الحكم .

#### حالة شراء صاحب العمل لمعدات المقاولة

قد يتفق صاحب العمل مع المقاول على أن يقوم الأول بشراء المعدات اللازمة لتنفيذ الاعمال . وبالتالي يثار تساؤل حول وسيلة ضمان لصالح صاحب العمل لكيفية استخدام المقاول للمعدات وصيانتها .

وقد استقر نوع من خطابات الضمان في العرف التجاري الدولي بما يناسب هذه الحالة وهو "ضمان المعدات" Equipment Bond يستصدره المقاول من البنك لصالح صاحب العمل وهدفه ضمان استخدام المقاول للمعدات في المشروع ، وحسن صيانتها وإصلاحها وسلامة تشغيلها طبقاً للمواصفات المقررة لذلك . ويظل ضمان المعدات قائماً طول مدة تنفيذ المشروع

المقاولات الإنسانية الكبرى . والقاعدة المسقـرة في عـرف البنك الدولـي ان هذا الخطاب غير مـشروعـ وتصـرف قـيمـته بمـجرـد طـلب المـستـقـيد ، ما دامت المـطالـبة به قد وصلـتـ البنكـ حتىـ آخرـ يومـ لـصـلاحـيـتهـ وـذلكـ دونـ نـظرـ لـمعـارـضـتهـ المـقالـ المـضـمـونـ ، ولا يـحتاجـ الـبنـكـ إـلـىـ موـافـقـةـ الأـخـيرـ عـلـىـ صـرـفـ قـيمـةـ الـخطـابـ .

وقد يـحدـثـ أنـ يـنـفذـ المـقاـولـ أـعـمـالـهـ مـطـابـقـةـ لـالـموـاصـفـاتـ وـفـيـ الـمـيعـادـ ، وـلـكـ صـاحـبـ الـعـلـمـ يـرىـ انـ التـنـفـيـذـ لـاـ يـرـضـيهـ ، فـيـ طـلـبـ الـبـنـكـ بـصـرـفـ قـيمـةـ خـطـابـ الضـمـانـ فـيـقـومـ الـبـنـكـ بـصـرـفـهـ فـورـاـ . وـفـيـ هـذـهـ الـحـالـةـ يـضـطـرـ المـقاـولـ لـرـفـعـ الـأـمـرـ لـلـقـضـاءـ بـطـلـبـ صـرـفـ اـتـعـابـ الـمـقاـولـ إـلـيـهـ ، وـاسـتـرـدـادـ قـيمـةـ خـطـابـ الضـمـانـ ، مـعـ اـحـتمـالـ طـولـ نـظـرـ النـزـاعـ أـمـامـ القـضـاءـ وـانتـدـابـ الـخـبرـاءـ ثـمـ اـمـكـانـ الطـعنـ فـيـ الـحـكـمـ بـالـاستـنـافـ ، مـاـ مـاـ قـدـ يـسـتـغرـقـ سـنـاتـ طـوـلـةـ .

وحلـ هـذـهـ الـمـشـكـلةـ هوـ انـ يـشـرـطـ المـقاـولـ أـنـ يـصـدرـ صـاحـبـ الـعـلـمـ خـطـابـ ضـمـانـ مضـادـ Counter Guarantee فيـ صـورـةـ خـطـابـ ضـمـانـ صـادرـ منـ صـاحـبـ الـعـلـمـ يـضـمـنـ دـفـعـ اـتـعـابـ المـقاـولـ وـتـسـريـ صـلاـحيـةـ لـمـدـةـ تـنـفـيـذـ أـعـمـالـ المـقاـولـ ، وـصـادرـ منـ بنـكـ درـجـةـ أولـيـ .

وهـنـاكـ حلـ آخـرـ نـصـتـ عـلـيـهـ لـاتـحةـ الـاعـتـمـادـاتـ الـمـسـتـدـيـةـ الـدـولـيـةـ ، وـهـوـ إـصـدارـ "ـإـعـتـمـادـ مـسـتـنـدـىـ قـابـلـ لـلـاسـتـخـدـامـ" Standby Credit ، وـهـوـ فـيـ الـحـقـيقـةـ خـطـابـ ضـمـانـ مـشـروـطـ ، بـحـيثـ تـصـرفـ قـيمـتهـ عـنـ تـقـيمـ صـاحـبـ الـعـلـمـ مـسـتـنـدـاتـ يـنـصـ عـلـيـهاـ الـخـطـابـ وـيـقـعـ عـلـيـهاـ بـيـنـ الـطـرـفـيـنـ تـبـتـ اـنـ المـقاـولـ لـمـ يـقـمـ بـتـنـفـيـذـ التـزـامـاتـ اوـ أـنـهـ خـالـفـ الـمـوـاصـفـاتـ . وـقـدـ



الخبير أو طلب إستبداله ، مضافا إلى ذلك كثرة عدد القضايا في المحاكم ، ثم جواز الطعن بالإستئناف في الأحكام .

ونرى أن العملي هو الاتفاق في عقد المقاولة الإنسانية الكبرى على اختصاص التحكيم بالفصل في المنازعات التي تنشأ عن العقد ، حيث يختار الأطراف أعضاء هيئة التحكيم من أهل الخبرة من المهندسين أو المقاولين ، وقد يختار رئيس الهيئة من رجال القانون الذين يتقنون محicus الدفاع والأدلة وتسبيب الحكم .

وإذا نشأ النزاع بين طرفين خليجيين ينتمي كل منها إلى دولة خلنجية ، فالصواب هو النص على اختصاص مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون بالفصل في النزاع ، فهو مركز اسس على المبادئ العالمية المستقرة في التحكيم ولديه جدول للمحكمين القانونيين والمهندسين ورجال الأعمال يمكن لأطراف النزاع الاختيار منه ، ونرى أنه لا يقبل أن ينص أطراف خليجيون في عقود المقاولات الكبرى على اختصاص مركز تحكيم دولي خارجي بالفصل نظراً لاختلاف طبيعة المعاملات في المنطقة الخلنجية ، والأقرب جغرافياً ، والأقل في التكلفة المالية .

\*\*\*\*\*

من مزايا التحكيم ....

الانتها، من المنازعات في

وقت قصير فنياسياً

وبتناقص في قيمته بمعدل تناقص شهري او سنوي من اصل قيمة شراء هذه المعدات . فإذا تمت مرحلة من مراحل المشروع بنجاح تسترد قيمة إيجار المعدات ، وإذا لم تتم أو لم تتعتمد لوقوع أخطاء فيها تحسب هذه الاجرة . وبالتالي تسرى على اجرة هذه المعدات نسبة التخفيض للإهلاك المستقر لأمثال هذه المعدات .

لذلك برى الفقه انه يجب أخذ هذه المسائل في الاعتبار عند التفاوض في عقود الإنشاءات الكبرى ، لتحديد شروط الإفراج عن ضمان المعدات ، وضرورة إرتباط مدة سريان ضمان المعدات بالعمر الافتراضي لها .

#### الجهة المختصة بالفصل في منازعات المقاولات

إذا وقع النزاع بين المقاول وصاحب العمل بشأن الالتزامات المنصوص عليها في عقد المقاولة ، أو بشأن تفسير شروط هذا العقد ، وكانت المقاولة إنسانية كبيرة ، فإنه ليس من العملي أن يطرح هذا النزاع على القضاء لأن منازعات المقاولات "منازعات موقع ' Site Disputes " ، وكثيراً ما تتعلق بالأعمال الفنية ، وما تم إنجازه من مراحل المقاولة وما إذا كانت المرحلة التي أنجزت مطابقة للمواصفات أن مخالفتها ، نتيجة إهمال أو عدم إستدلال ، أم أنه نتيجة لأسباب تتعلق بصاحب المشروع وقد ينبع النزاع بنوعية المواد الخام المستخدمة في الأشياء ، وما إذا كانت من نوعية جيدة أم دون المستوى .

وإذا طرح النزاع على القضاء ، فسيطول أمده ، وستلجأ المحكمة إلى تدب خبير أو خبراء لمعاينة الأشياء ، ويكون من حق الطرفين نقد تقرير



## التحكيم كوسيلة لفض المنازعات

بقلم :

المحلمي عبد الله الشملاوي  
مملكة البحرين

في التحكيم خروج الطرق الأخرى لتسوية المنازعات وديا ، كما يخرج عن التداعي لدى المحاكم ، أو ما يعرف بالخصومة القضائية، تمييزا لها عن الخصومة التحكيمية، على الرغم من اتفاق الخصومتين في حسم النزاع في كلتيهما بحكم يقبل التنفيذ الجيري، كما يخرج أيضا البحث التحكيم الدولي الذي بموجبه يتفق الأطراف على إحالة نزاعهم للتحكيم باللجوء إلى منظمة تحكمية دولية كغرفة التجارة الدولية I.C.C ، أو بموجب قواعد UNCITRAC ، أي لجنة قانون التجارة الدولية المتحدة، أو لمنظمة تحكمية إقليمية كمركز القاهرة الإقليمي للتحكيم التجاري الدولي ، أو لمركز التحكيم التجاري لمجلس التعاون لدول الخليج العربي . والمقصود به التحكيم طبقا لإجراءات وقواعد التحكيم المنصوص عليها في الباب التاسع من قانون المرافعات الصادر بالمرسوم ٧١/١٢ والتي تضمنتها المواد (٢٣٣) إلى (٢٤٣) كذلك يقصد بالقانون البحريني هنا القانون الوضعي الذي يحكم عناصر المنازعة عندما يكون الاتفاق على التحكيم في البحرين ، وعندما يتفق أطراف المنازعة على تسمية القانون البحريني كنظام لمنازعاتهم، أو عندما لا يتفق المتنازعون على تحكيم قانون آخر على عناصر المنازعة، حسبما نصت على ذلك المادة (٢/٢٣٧) من قانون المرافعات. ولا شك أن القانون البحريني المقصود في هذا النص القانوني هو مجموعة القواعد النافذة في البحرين .

ولما كان البحث موضوع هذه الورقة يتناول فض المنازعات بطريق التحكيم في القانون البحريني، فإن المقصود بالقانون البحريني هنا قانون

ينظم القانون أشكال الحل القضائي لمنازعات ، بخلاف الحلول الودية فإذا كان قد أجاز للأشخاص اللجوء إلى التحكيم لحل منازعاتهم، فإن هذا اللجوء من دروب العدالة ، يبقى مستقلا عن التنظيم القضائي، ذلك أن هيئات التحكيم ليست ضمن المنظومة القضائية، وإن كانت تعمل بالتوالي معها في حدود ما يجوز وما لا يجوز التحكيم فيه، وضمن نطاق المهمة التي عهد بها المحكمون للمحكمين. واستقلال التحكيم ليس تماما، بل هو خاضع لرقابة قضاء الدولة.

ولقد أصبح التحكيم ظاهرة من مظاهر العهد الحديث، وزاد اللجوء إليه كوسيلة لحسم المنازعات، لما يوفره من مزايا للمحكمين من دول مختلفة، حيث يتجنبهم مشكلة عدم العلم بالقواعد الموضوعية والإجرائية في القانون الأجنبي .

ولقد لدى اتساع التجارة عالميا، إلى ذيوع التحكيم بعد أن لقى القبول من الأشخاص محليا ودوليا ، وأصبح ذي أهمية عالمية في المعاملات التجارية لما يتميز بطابع التخصص أو الصفة الدولية.

فالتحكيم هو اتجاه إدارة أطراف المنازعة لحسمها بواسطة محكم أو محكمين يختارهم أطراف تلك المنازعة ، ويرتضون مقدما الالتزام بما ينتهي إليه المحكم أو المحكمون . ويستتبع عنونة البحث



العصر والأسلوب الحضاري لحل المنازعات. فحقيقة المقصود من التحكيم إذن هو الاستغناء عن الالتجاء إلى القضاء. وكثيراً ما تكون الثقة في حسن تقدير المحكم وحسن عدالته هي مبعث الاتفاق على التحكيم، ومن هذا الاتفاق يتبثق الحكم في الخصومة التحكيمية.

والتحكيم قديم قدم الإنسان نفسه ، فهو أقدم من التحاكم لقضاء الدولة ، حيث كانت الغاية منه حل المنازعات الحتمية بين الناس بواسطة شخص محايده يتمتع بثقة المتنازعين ويعنونه سلطة الفصل في نزاعهما وتتوفر لهما الوقت والجهد والسرية التي يحرص عليها المتناخاصون حيث لا يحضر جلسة التحكيم غيرهم ولا تتسرّب - في الغالب - إلى الصحافة أو الجمهور فضلاً عن إمكان الاتفاق على عدم التزام المحكم بالشكلية. وينقل لنا فيلسوف اليونان أرسطو ما يدلّ على قدم التحكيم، أن الجدل الذي احتدم بين الآلهة سوي بواسطة المحكم باريس وليس بواسطة القاضي الأولمبي جوبير، ويضيف أرسطو قائلاً إن أطراف النزاع يفضلون التحكيم على القضاء، ذلك لأن المحكم يرى العدالة بينما لا يعتد القاضي إلا بالتشريع.

وقد ورد ذكر التحكيم في القرآن الكريم بقوله تعالى: ((وَإِنْ خَفْتُمْ شُقُّاقَ بَيْنَهُمَا، فَابْعَثُوا حِكْمًا مِّنْ أَهْلِهِ وَحِكْمًا مِّنْ أَهْلِهِمَا، إِنْ يَرِيدَا إِصْلَاحًا يُوقَقُ اللَّهُ بَيْنَهُمَا، وَإِنْ يَتَفَرَّقا يَغْنِي اللَّهُ كُلُّا مِنْ سُعْتِهِ)) صدق الله العظيم - النساء .<sup>٣٤</sup>

والتحكيم كما أسلفنا اتفاق بين أطراف المنازعات على إحالتها لشخص ثالث موضع ثقة الطرفين وبخواصه سلطة الفصل بينهما في تلك المنازعات،

المرافعات الذي يحكم إجراءات الخصومة التحكيمية، وبعد بيان موضوع البحث محل هذه الورقة، نعرض لمفرداتها خمسة بنود:-  
إجراءات التحكيم طبقاً لقانون البحريني  
ونعالج تحت هذا العنوان خمسة بنود أساسية هي:-

أولاً: طبيعة الاتفاق على التحكيم.

ثانياً: المحكمين .

ثالثاً: خصومة التحكيم.

رابعاً: حكم التحكيم والقانون الواجب تطبيقه تحكماً.

خامساً: طرق الطعن في أحكام المحكمين.

التحكيم في قانون المرافعات البحريني

أولاً: طبيعة الاتفاق على التحكيم

التحكيم كنظام قانوني لفض النزاعات يسهل تمييزه أكثر مما يمكن تعريفه وقد ورد له تعريف في قاموس أكسفورد؛ بأنه تسوية النزاع موضوع الخلاف بواسطة شخص ثالث؛ يتفق الأطراف على إحالة مطالبهما إليه للحصول على قرار عادل. ويوجد مصطلح في النظام الأنجلوسكسوني يقول Arbitrate Don't Litigate ، وهو قول يستند إلى الواقع في أن التحكيم أفضل من النزاع القضائي ، ولقد جاء هذا المعنى كرد فعل مضاد لحرفيّة قانون التقاضي؛ ويعبر عن رغبة أطراف المنازعات في التخلص منه كما تحل منازعاتهم طبقاً لمبادئ أكثر رحابة من تلك التي تبعها قضاء الدولة بوسائله التقليدية في حل مشاكل تكشف الخصوم الشيء الكثير؛ مما حدا بهم للبحث عن وسيلة أخرى لحل تلك المشاكل، فوجدوا ضالتهم المنشودة في التحكيم الذي أصبح من سمات هذا



شخص المحكم في صلب عقد التحكيم أو عقد مستقل لا تكون أمام عقد تحكيم بسبب تخلف محله واتفاقه، فيكون التحكيم باطلًا، وأهم أثر لهذا الرأي أن التحكيم في هذه الحالة لا ينبع أثره السبلي بامتلاع المحكمة المختصة أصلًا بنظر النزاع عن نظره إلا باتفاق الخصوم على شخص المحكم، ولكن المادة ٢٣٥ من قانون المرافعات البحريني، أعطت حق تعين محكم عن الخصم الممتنع عن تسمية محكمة إلى المحكمة المختصة أصلًا بنظر النزاع بحكم نهائي . وسواء كان الاتفاق على التحكيم في شرط من العقد أو ورد بمشاركة تحكيم قائمة بذاتها فإنه ينافي توافر شروط، للقول بصحة هذا الاتفاق، كما نظم ذلك قانون المرافعات البحريني في بابه التاسع وذلك على النحو التالي:-

- أ- إن يكون موضوع المنازعة مما يجوز التحكيم فيه؛ فحيث لا يجوز الصلح لا يجوز التحكيم، كما ورد بالمادة ٢٣٣ من رفعت والمقصود بالمسائل التي لا يجوز الصلح فيها، هي دعاوى الأحوال الشخصية كالنسب والزواج والحضانة وحق الزوجة في النفقة، والمنازعات التي تنشأ عن الجنسية والانتخاب والترشيح، لتعلق هذه الدعاوى بالنظام العام وهي ومن الخطورة بحيث قصر المشرع نظرها على جهة المحاكم الرسمية.
- ب- إن يكون موضوع المنازعة محدداً تحديداً واضحاً في وثيقة التحكيم أو أثناء المرافعة وإلا كان التحكيم باطلًا، ولو كان المحكم مفوضاً بالصلح، لما في تحديد الموضوع من تحديد لولاية المحكم حتى لا يقضي بما لم يطلب منه أو أكثر أو أقل مما طلب منه.

فالتحكيم لا يكون إلا بالاتفاق على عكس اللجوء للقضاء فهو حق دستوري لأي كان ممارسته دون انتظار موافقة المدعى عليه، وهكذا تجد استناد القضاء إلى إرادة الدولة واستناد التحكيم إلى إرادة طرفية، وفي ذلك تقول محكمة النقض المصرية ( ... أن الطبيعة الاتفاقيّة للتحكيم هي قوام وجوده مما يجعله غير متعلق بالنظام العام)، (فلا تقتضي به المحكمة من تلقاء نفسها، وإنما يجب التمسك به أمامها، ويجوز النزول عنه صراحة أو ضمناً كما لو أثير بعد الكلام في الموضوع)، كما وأن المادتين ٢٣٣ و ٢٣٤ من قانون المرافعات البحريني توحيان بأن الاتفاق على حسم النزاع تحكيمياً يتم على مرحلتين، أولاهما الاتفاق على حسمه بالتحكيم ، والثانية تسمية أشخاص المحكمين . ويثور خلاف حول الطبيعة القانونية للاتفاق الأول وهل هو ملزم لطرفيه بحيث يتغير اتفاقه بالاتفاق على تسمية المحكم أم أن لكل منهما التخل منه. وفي الفرض الأول يتلزم المخل بالتزامه بالتعويض، فضلاً عن جواز توقيع غرامه عليه لتهييده حتى ينفذ التزامه علينا، وقد يقال بأن الاتفاق على التحكيم دون الاتفاق على شخص المحكم يعد عقداً معلقاً على شرط وقف؛ لأن هذا الشرط وإن كان إرادياً، متزوج لمطلق إرادة الملزم. إلا أنه يتصل بعقد ملزم للجانبين إذا اتفق الطرفان على شخص المحكم تحقق الشرط فوراً. والراجح في الفقه أن الاتفاق على حسم النزاع بواسطة محكم معين بشخصه لم بعد هذا المحل مجرد اتفاق الخصوم على طرجه أمام محكم دون المحكمة المختصة أصلًا بنظر النزاع بحيث إذا لم يتم الاتفاق على



من المحكمة؛ لأن المحكم بعد اختياره يفقد علاقته بالخصوم ويغدو مثل قاضي الدعوى، وقد ساک المشرع طريقاً وسطاً بين القضاة المعينين لمهمة القضاة وبين التحكيم الاختياري، إذ أجاز للمحكمة التي يكون من اختصاصها أصلاً نظر النزاع أن تعين من يلزم تعينه من المحكمين وذلك في حالة ما إذا وقع النزاع ولم يكن الخصوم قد انفقوا على المحكمين أو امتنع المحكمون المتفق عليهم أو أحدهم عن العمل أو اعتزل أو عزل أو قام مانع من مباشرته للتحكيم . والقرار الصادر من المحكمة بهذا الشأن لا يخضع لأي طريق من طرق الطعن على ما يجري به نص المادة ٢٣٥ مرفاعات .

ولما كان المشرع لم يفرق في التحكيم بين رجل وامرأة، ولم يتطلب درجة علمية معينة ، فلا أقل من أن يكون المحكم مجيداً ل القراءة والكتابة ؛ بدليل استلزم قبول المحكم للتحكيم كتابة ، ثم أن الكتابة لازمة له حتى يتسرى له قراءة مستندات ودفاع الخصوم والتوقع على الحكم عند صدوره كما هو المفهوم من المادتين ٢٣٩-٢٣٤ . وبعد أن يقبل المحكم التحكيم فليس له أن يتحلى بغدر سبب جدي وإلا جاز الحكم عليه للخصم بالتعويض .

### **ثالثاً: خصومة التحكيم**

لما كان جوهر التحكيم هو استئناف لإرادة أطرافه فإن لهم أن يتفقوا على عدم التقييد بالإجراءات المقررة بقانون المرافعات، محددين للمحكمين نطاق سلطتهم في غير ما تقييد بالإجراءات الخصومة القضائية التي إنما هدف التحكيم إلى تفاديتها، ولكن هذا الفرض لا يقوم إذا لم يتفق

جـ- يجب أن تتوافق أهلية التصرف في الحقوق في أطراف الاتفاق على التحكيم؛ ذلك أن قرار اللجوء للتحكيم يعني مقدماً القبول بما قد ينتهي إليه التحكيم من فقد كل أو بعض الحق المتざع عليه.

وبني على وجود اتفاق على التحكيم أن يتلزم أطرافه بنتيجة التحكيم ليتمتع من ثم على جهة المحاكم سماع تلك المنازعه رغم كونها مختصة أصلاً بذلك لولا الاتفاق على التحكيم، وذلك مشروط بإثارة الدفع بعدم سماع الدعوى والاعتراض بشرط التحكيم كما ونص المادة ٢٢٦ مرافعات.

### **ثانياً: المحكمون**

هم الطرف الثالث الذي يرتضيه الخصوم وبخولونه الفصل في نزاع نشب بينهم، ثقة في حسن تقدير المحكم وفي عدالته. ولخطورة هذه المهمة التي يقوم بها فقد تطلب القانون في المحكمين شروطاً والزمهم بها ورسم طريقة عزلهم، فنصت المادة ٢٣٤ مرفاعات على عدم جواز إسناد التحكيم للقاصر أو المحجور عليه أو من حرم من حقوقه المدنية بسبب عقوبة جزائية أو كان مقلعاً، ما لم يرد إليه اعتباره. وإذا تعدد المحكمون وجوب أن يكون عددهم وترأوا وألا بطل التحكيم، وعليه إذا اتفق الخصوم على تعين ثلاثة محكمين وتم اختيار واحد فقط وحضر الخصوم أمامه جلسة التحكيم عد ذلك تعديلاً لعقد التحكيم والأكتفاء بمحكم فرد وضحت الخصومة التحكيمية أمامه. وبخلاف ذلك لو اختار الطرفان محكمين أو لربعة مثلاً فالبطلان هو الجزاء لصراحة النص ولم ينظم القانون البحريني مسألة رد المحكم شائه في ذلك قضاء الدولة؛ على أنه يجوز عزل المحكم بإجماع الخصوم على ذلك، أو بقرار



ومادامت خصومة التحكيم خصومة بالمعنى الفنى لهذا المصطلح فإنه يعرض لها ما يعرض للخصوصة القضائية كالانقطاع، والوقف أو إذا عرضت مسألة أولية تخرج عن ولاية المحكم، أو طعن بتزوير مستند مقدم إليه أو اتخذت إجراءات جنائية عن تزويره، أوقف المحكم عمله حتى يصدر في المسألة الأولية حكم نهائى، وكذلك الحال لو لجأ هو إلى المحكمة المختصة أصلا بنظر النزاع لتأمر باتخاذ إجراء معين لا يملك المحكم الأمر به كالحكم باستدعاء الشاهد بالشريطة كما هو مقرر بالمادة (٢١٩) مرافعات، أو الأمر بالإثابة القضائية.

هذا عن إجراءات سير الخصومة، فماذا عن نطاق سلطة المحكمين بالنسبة للنزاع المعروض عليهم . لا شك أن سلطة المحكمين مقيدة بحدود المنازعـة المحددة باتفاق التحكيم، ومن هنا استلزم تحديد النزاع بوضوح لمعرفة حدود سلطة المحكمين فإن تعدوا هذه الحدود كان حكمهم منعدما لصدوره من لا يملك إصداره ، فلو دارت المنازعـة حول استرداد ما تسلمه المقاول أكثر مما أجزـه من أعمال فلا يمتد ذلك للحكم بالشرط الجزائـي عن التـأخـير ، كما يعد من نطاق وحدود خصومة التـحكيم أطرافـ الخصـومة فلا يتصـور أن يتـعرض التـحكيم لغيرـهم أو يـلزمـهم بشـيء أو يـقضـيـ إليـهم بشـيء .

### التنمية في العدد القادم

**يستند التحكيم إلى إرادة الطرفين ، بينما يستند القضاء على إرادة الدولة**

عليها أطراف التحكيم صراحة فيما يعرف بالتحكـيم بالصلـح حسبـما أشارـتـ إلىـهـ المـادـةـ ٢٣٧ـ مـرافـعـاتـ ،ـ وإـلاـ التـزمـ المـحكـمونـ بـإـصـدارـ حـكمـهمـ علىـ مـقـتضـىـ قـوـادـ القـانـونـ .ـ

وبـنـداـ خـصـومةـ التـحكـيمـ يـقـبـلـ المـحكـمـ أوـ المـحكـمـينـ لـلـقـيـامـ بـمـهـمـةـ التـحكـيمـ كـتـابـةـ وـتـمـدـ لـمـدـةـ ثـلـاثـةـ شـهـرـ يـعـينـ عـلـيـهـمـ أـنـ يـحـكـمـواـ فـيـهاـ مـاـ لـمـ يـتـقـقـ الـأـطـرـافـ عـلـىـ مـذـكـورـ المـدـةـ ،ـ وـلـاـ يـخـتـلـ الـوـضـعـ حـالـةـ مـاـ إـذـ كـانـ المـحكـمـ مـعـيـناـ مـنـ قـبـلـ المـحكـمـةـ حـسـبـ الـأـحـوالـ سـلـفـةـ الذـكـرـ ،ـ حـيـثـ يـقـومـ المـحكـمـ أوـ المـحكـمـونـ بـإـخـطـارـ الـخـصـومـ بـتـحـديـدـ جـلـسـةـ لـنـظـرـ النـزـاعـ لـيـقـدوـمـ مـاـ لـدـيـمـ مـسـتـدـاتـ وـمـذـكـراتـ وـأـوـجـهـ دـافـعـ .ـ وـلـلـمـحكـمـينـ أـنـ يـطـلـبـواـ مـنـ الغـيرـ -ـ بـوـاسـطـةـ المـحكـمـةـ -ـ إـلـازـ مـسـتـدـ تـحـتـ يـدـهـ أـوـ إـحـضـارـ شـاهـدـ لـأـدـاءـ شـهـادـتـهـ لـأـمـمـهـمـ بـذـاتـ الـأـوـضـاعـ مـقـرـرـةـ لـدـىـ المـحكـمـةـ المـخـصـصـةـ .ـ

وـإـذـ يـعـينـ أـنـ شـاهـداـ كـانـ كـانـباـ ،ـ عـدـ مـرـتكـباـ لـجـرـيـمةـ الشـهـادـةـ الزـورـ أـمـامـ الـقـضـاءـ وـعـوقـبـ عـلـيـهـاـ الـعـقـوبـةـ المـقـرـرـةـ وـفـقـ الـأـوـضـاعـ المـقـرـرـةـ قـانـونـاـ ،ـ وـتعـينـ عـلـىـ الـمـحكـمـينـ التـقـيدـ فـيـ خـصـومةـ التـحكـيمـ بـقـوـادـ الـخـصـومةـ لـقـضـائـةـ منـ حـيـثـ الـحـقـوقـ الـأـسـاسـيةـ لـلـمـتـازـعـينـ وـتـمـثـلـ فـيـ وـجـوبـ الإـعـلـانـ ،ـ وـتـحـقـيقـ مـبـدـأـ الـمـواجهـةـ بـيـنـ الـخـصـومـ وـإـعـطـاءـ الـفـرـصـةـ الـمـتـكـافـةـ لـتـقـديـمـ الـمـسـتـدـاتـ وـالـدـافـعـ وـالـمـساـواـةـ فـيـ إـمـلـاءـ مـاـ يـرـونـهـ بـمـحـضـرـ الـجـلـسـةـ المشـترـكـ بـيـنـهـمـاـ .ـ وـالـمـحكـمـ عـلـىـ الشـيـاعـ فـيـ حـدـودـ الـضـوابـطـ الـقـانـونـيةـ .ـ لـمـ سـوىـ ذـلـكـ فـلاـ يـقـيدـ الـمـحكـمـ بـمـكـانـ أوـ زـمانـ لـانـعقـادـ التـحكـيمـ ،ـ فـسـوـاءـ كـانـ فـيـ مـكـتبـهـ أـوـ مـنـزـلـهـ ،ـ وـلـوـ فـيـ خـارـجـ لـوقـاتـ الدـوـامـ الرـسـميـ ،ـ بلـ فـيـ أـيـامـ الـعـطـلـ ،ـ كـماـ لـاـ يـلـزـمـ حـضـورـ كـاتـبـ لـلـجـلـسـةـ



**رئيس مجلس الإدارة : ٧٠٪ من خبراء ومحكمي المركز خليجيون**

بمدينة صلالة بسلطنة عمان ، وندوة أخرى مشتركة حول عولمة الاستثمار الخاص في اليمن ودول مجلس التعاون الخليجي وندوة حول المشاكل القانونية ووسائل تسوية المنازعات والنقل الجوي والسياحة وستقام بالكويت وتنظيم اللقاء الثاني لمكاتب المحاماة والاستشارات القانونية بدول مجلس التعاون وسيعقد في دولة الامارات .

وذكر سعادة الرئيس بأن مجلس الإدارة وافق في اجتماعه الأخير على انضمام (٧) اعضاء جدد في سجل قيد الخبراء كما انتخب سعادة الاستاذ وليد خالد الدبوس نائباً لرئيس المركز للدورة الحالية .

وأوضح انه قد احيلت ٩ قضايا جديدة من دول مجلس التعاون وأوروبا وامريكا وهذه بادرة طيبة زادت الثقة بالمركز الذي يقوم بدور فعال في مجال التحكيم والمنازعات التجارية .

وقال ان الخليجيين يشكلون ٧٠٪ من الخبراء والمحكمين في مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون مشيراً إلى انه يتعاون مع اكثر من ٦٠٠ خبير من أوروبا وآسيا وجنسيات اخرى . واستطرد انه لابد ان تتوافر في الخبير الخبرة والمؤهل العلمي في مجال عمله لا نقل عن عشر سنوات .

أشاد سعادة الاستاذ بدر بن عبد الله الدرويش رئيس مجلس إدارة المركز بالتعاون المثمر والبناء الذي أبداه المسؤولون في دولة قطر خلال لقاء اعضاء مجلس الإدارة بهم على هامش الاجتماع التاسع والعشرين لمجلس الإدارة الذي عقد في الدوحة .

وقال سعادة الرئيس ان اعضاء مجلس الإدارة القوا مع سعادة عبد الله بن حمد العطية وزير الطاقة والصناعة وسعادة الشيخ حمد بن فيصل آل ثاني وزير الاقتصاد والتجارة وسعادة الشيخ حسن بن عبد الله الغانم وزير العدل وسعادة الشيخ احمد بن عبد الله آل محمود وزير الدولة للشؤون الخارجية وسعادة محمد بن خالد المانع رئيس مجلس ادارة غرفة تجارة وصناعة قطر وسعادة عبد العزيز الخليفي وكيل وزارة الاقتصاد والتجارة واعرب الجميع عن ترحيبهم واستعدادهم لدعم مركز التحكيم التجاري .

واضاف بأن مجلس الإدارة وافق على ميزانية المركز لعام ٢٠٠٣ وافق المجلس تنظيم ندوات عن العرف والتحكيم وندوات عن الشركات المساهمة في مواجهة تحديات العولمة واستحقاق الألفية وهذه الندوة ستقام في قطر بالتعاون مع وزارة الاقتصاد والتجارة ، وندوة عن الموانئ والنقل البحري وتحديات العولمة وتقام بالدوحة بدولة قطر ودورة صيفية لصياغة العقود وستقام



مسجلين لدى المركز ومجالات الاختيار للخبراء كبيرة وواسعة جدا .

من جانبه قال السيد يوسف زين العابدين زينل الأمين العام ( سابقاً ) ان المركز بقصد التوسيع في علاقاته الدولية من خلال توطيد علاقاته مع المحكمة الدولية التابعة لغرفة التجارة الدولية التابع لغرفة التجارة الدولية " اي.اس.اس " وهي اكبر منظمة تحكمية في العالم ، وكان هناك فعالية مشتركة اقيمت بالإضافة إلى اللقاءات التي يهدف منها إلى إيجاد الوسائل المناسبة لتفعيل دور التحكيم التجاري عامة وفي دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية خاصة من خلال تفعيل الخبرات في هذه المؤسسة التحكيمية العربية لنشر التحكيم التجاري في دول المجلس .

وقال السيد محمد عبد راشد بو خماس عضو المجلس ورئيس لجنة التحكيم المنازعات التجارية في غرفة تجارة وصناعة البحرين ان اللقاء الذي تم بين مجلس الإدارة وبين الوزراء القطريين كان مثمرة للغاية واستفدنا من آرائهم واقتراحاتهم وأكدوا على دعم المركز باعتباره مؤسسة خليجية موحدة نهم الدولة والقطاع الخاص الخليجي .

وقال الاستاذ بدر الدرويش ان الاحكام التي تصدر من المركز احكام نهائية وتتفق من قبل الجهات القضائية التي تحترم قرار التحكيم الصادر من قبل المركز موضحاً اننا جزء لا يتجزأ من القضاء الخليجي ومكمل له ويتماشى معه ولا يتعارض مع احكام القضاء الخليجي واضاف ان المركز جزء من هذا النظام القضائي ووزراء العدل بدول المجلس نقشوا في الاجتماعات دور المركز والتحكيم واتّوا على الدور الذي يلعبه المركز في مجال التحكيم التجاري . وقال اننا تلقينا دعماً لا محدوداً من سعادة وزير العدل ووكيل الوزارة ولاحظنا ان اغلبية الندوات التي يعقدها المركز تكون تحت رعاية الوزراء في دول مجلس التعاون الخليجي مشيراً إلى ان اعضاء مجلس الإدارة وجدوا اهتماماً واسعاً من الوزراء القطريين وقد أكدوا دعمهم للامم المتحدة واستعدادهم لتفعيل دور المركز بصورة كبيرة وهذا يدل على مدى اهتمام الوزراء بالمركز الذي يمثل كل دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية .

وقال سعادة الاستاذ بدر الدرويش ان فكرة التحكيم التجاري في دول مجلس التعاون ما زالت جديدة ، وهذا يتطلب مزيداً من الوقت لاقناع الساجر أو الشركات أو المؤسسات ولكن الحمد لله بدأت الآن بعض المؤسسات التجارية تدرك أهمية التحكيم ودور المركز حيث وجدوا ان التحكيم التجاري امرع من اللجوء إلى القضاء حيث بإمكانهم اختيار المحكم من بين ٦٠٠ خبير



# ملف مناسبة الذكرى التاسعة لتأسيس مركز التحكيم



مركز التحكيم التجاري

نظرة سريعة

ونبذة عن الخدمات التي يقدمها

في

في ١٩ مارس ١٩٩٥ ، وبمشاركة سامية من قادة دول مجلس التعاون الخليجي ، تم الاعلان رسمياً عن بدء العمل بمركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ، بعد ان اصبح جاهزاً للقيام بمهامه التي أنشئ من اجلها . ومن ابرز الخدمات سد الفراغ الناجم عن عدم وجود آلية إقليمية متخصصة توفر خدمات التحكيم السريعة والفعالة للقطاعات التجارية والصناعية والانسانية والخدماتية وغيرها . ولتسوية المنازعات التي تنشأ بين اطراف من دول مجلس التعاون او بين اي منها وأطراف اخرى خارج دول مجلس التعاون الخليجي عن طريق التحكيم ، في عالم اصبح فيه البت السريع والفعال في القضايا المتنازع عليها من الاولويات . وقد جاء انطلاق المركز تويجاً لجهود حثيثة أسفر عنها إعداد انظمة ولوائح خاصة بالمركز تتماشى والقواعد المستقرة في التحكيم الدولي ، وتلبي احتياجات القطاعات الاقتصادية المختلفة في المنطقة ، حيث يمكنها الاعتماد على المركز في تسوية منازعاتها بفعالية وسرعة ويسر ، فيما يؤدي إلى تخفيف العبء عن كاهل المحاكم في الدول الاعضاء بمجلس التعاون الخليجي .

## غایة المركز

لقد وجد المركز من اجل خدمة القضايا التجارية ، بما في ذلك القضايا المتعلقة بالبنوك والمصارف والتأمين وإعادة التأمين والإنشاءات والخدمات الهندسية والمقولات المختلفة والملكية الفكرية بجوائزها التجارية والصناعية وحقوق المؤلف وكافة عقود التجارة الدولية وغيرها من القضايا ذات الصبغة التجارية العامة.

## التحكيم التجاري

- ١) التحكيم التجاري بموجب انظمة ولوائح المركز ، حيث تلتزم الاطراف المتنازعة وهيئة التحكيم المشكلة بالتقيد بهذه الأنظمة ولوائحها .
- ٢) التحكيم الحر او التحكيم حسب انظمة ولوائح هيئات ومؤسسات تحكمية دولية او عربية أخرى .
- ٣) توفر المكان المهيأ لعقد جلسات التحكيم سواء ضمن مبني المركز او خارجه .
- ٤) تقديم اعمال السكرتارية والترجمة وحفظ الملفات بسرية تامة ، كما يعمل المركز كقناة اتصال بين اعضاء هيئة التحكيم والاطراف المتنازعة .



- ٥) تزويد الأطراف بناء على طلبهم بقوائم المحكمين حسب مؤهلاتهم وخبراتهم واحتياجاتهم ، لاختيار المناسب منهم ضمن هيئة التحكيم .
- ٦) تعيين المحكم / المحكمين أو رئيس هيئة التحكيم للقضية المعنية ، بناء على طلب الأطراف أو الهيئات الرسمية .
- ٧) توفير المعلومات المتعلقة بالتحكيم التجاري في دول مجلس التعاون بشكل خاص ، وفي الدول العربية والاجنبية بشكل عام .

### **التنفيذ والتوعية والتدريب التحكيمي**

- أ- تنظيم الدورات والندوات وورش العمل في مجال التحكيم التجاري بشكل خاص والقانون بشكل عام ، لخلق ونشر الوعي التحكيمي بين المؤسسات العامة والخاصة بدول مجلس التعاون وتعريفها بأهمية وفاعلية التحكيم ومزاياه العملية في حل المنازعات التجارية.
- ب- إصدار النشرة الدورية للمركز التي تغطي مواضيع كثيرة تتعلق بالتحكيم وقواعد المنظمة القضائية التجارية والسباق التحكيمي سواء على المستوى الإقليمي أو العالمي .

### **مزايا الجودة للتحكيم**

- توفر الخدمات المهنية السريعة والفعالة التي يقدمها المركز الكثير من الجهد والمثابرة والوقت على الأطراف المتنازعة .
- تضمين شرط التحكيم التموذجي في العقود يسهل إجراءات التحكيم في المنازعات التجارية التي قد تنشأ بين الأطراف المختلفة .
- في جميع الأحوال يصدر الحكم خلال مدة اقصاها مائة يوم من تاريخ إحالة ملف القضية إلى الهيئة ما لم يتفق الأطراف على مدة أخرى لصدور الحكم .
- يكون الحكم الصادر من الهيئة نهائياً وتعهد الأطراف بتنفيذها فوراً .
- أحكام هيئة التحكيم نافذة في الدول الأعضاء في مجلس التعاون بعد الامر بتنفيذها من قبل الجهة القضائية المختصة .

### **شرط التحكيم التموذجي**

يشجع المركز الأطراف الراغبة في الدخول في تعاقبات تجارية على تضمين شرط التحكيم حسب نص المادة ٢/٢ من لائحة إجراءات التحكيم بالمركز وفق النص التالي :

"جميع الخلافات التي تنشأ عن هذا العقد أو التي لها علاقة به يتم حسمها نهائياً وفقاً لنظام مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية"

### **الاتصال بالمركز**

يرحب المركز بأية مقتراحات أو ملاحظات حول انشطته وعمله وانظمته ، وترحب الامانة العامة على وجه الخصوص ، وتعرض على مقابلة المسؤولين والمستشارين القانونيين لإقامة مزيد من الضوء على المركز ودوره والرد على أي استفسارات أخرى ، بهدف تعزيز التعاون المشترك لما فيه مصلحة الجميع .





## رؤيتنا للمستقبل

بمناسبة الذكرى التاسعة لتأسيس مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون الخليجي والذكرى الثامنة لانطلاقته الفعلية يسعدني أن أقدم بالتهنئة القلبية وأسمى آيات التبريك لجميع أصحاب الجلاله والسمو قادة مجلس التعاون على خطوتهم المباركة بتأسيس هذا المركز الرائد والذي يعبر عن طموحاتهم ورؤيتهم الصافية لأهمية التحكيم في حل المنازعات المتعلقة بالأنشطة التجارية والاقتصادية والاستثمارية بوسائل فعالة وقياسية. كما أتقدم بالتهنئة أيضاً إلى أصحاب السعادة وزراء التجارة والعدل ، والساسة رؤساء وأعضاء مجالس غرف التجارة والصناعة في دول مجلس التعاون الخليجي الذين لم يخلوا بالدعم المادي والمساندة لهذا المركز الذي يعد مؤسسة رائدة ومستقلة في دول مجلس التعاون كما أشيد بالاخوة الأعزاء من أعضاء مجلس إدارة المركز الذين بذلوا جهداً كبيراً ومشكوراً خلال السنوات المنصرمة من عمر هذا الصرح الخليجي الرائد وهم يؤسسون للاستمرار والتطور بعد الانطلاقه المباركة يوم ١٩/٣/١٩٩٥.

فمركز التحكيم التجاري لدول الخليج ومنذ ذلك التاريخ قد بات مؤسسة يعتز بها أبناء الخليج لأنها تعبّر عن عوامل الوحدة والمصلحة المشتركة وكل العناصر الإيجابية التي تعزز مصالح القطاع الخاص الخليجي من خلال وجود آلية خليجية معتمدة لفض المنازعات .

وبذلك فإن المركز يكون قد أكد نفسه كمؤسسة تحكيم مهنية نزيهة ترتكز على اتباع أكثر السبل نزاهة وفاعلية ويعمل تاماً مع الأطراف التجارية والاقتصادية المختلفة لحل المنازعات التجارية ، ولقد اتضح ذلك من خلال ازدياد عدد القضايا التي تم تحويلها إليه ولاسيما في السنوات الثلاث الماضية بالإضافة إلى قيام العديد من الشركات الخليجية الكبرى بإدراج نص اللجوء إلى التحكيم التجاري في المركز ضمن الاتفاقيات والعقود التي تبرمها ، وقد تم بناء على ذلك تحويل عدد منها إلى المركز وقد أدار ترتيبها بنجاح واقتدار تاماً .

وتتجلى أهمية المركز المتزايدة أيضاً من خلال تدامي عدد المحكمين والخبراء الذين أصبحوا على قوائمها منذ سنوات حيث بلغ عدد المحكمين والخبراء المصنفين ضمن اختصاصات قانونية وفنية متعددة ما يقارب ٤٠٠٤ محكماً وخبرراً بين عربي وأجنبي ، إن هذا التدامي في العدد والتوزع دليل واضح على تزايد مكانته وتعبر عن أهمية التحكيم كوسيلة لفض المنازعات.

ولقد وضع مجلس الإدارة نصب أعينه في دورته الحالية هدف رئيسي هو الارتفاع بالمركز إلى موقع متقدم في مصاف مراكز التحكيم الإقليمية العربية والدولية المعروفة. ولتحقيق ذلك فان مجلس الإدارة



يضع ضمن أولوياته الراهنة إجراء تحليل استراتيجي لوضع المركز وتحديد مكامن القوة والضعف فيه ودراسة الإمكانات الذاتية المتاحة له لتعزيز الفرص التي يمكن استثمارها ومجابهة التحديات التي تواجهه. ومن ضمن الأولويات التي يهتم بها مجلس الإدارة تعزيز سبل حل المنازعات التجارية من خلال تسويق المركز كمؤسسة مهمة للقطاع الخاص الخليجي والعربي وربما الدولي بغض النظر العديد من هذه الأطراف لأجل اعتماده كمؤسسة متعددة لحل المنازعات من خلال حثهم على وضع نص التحكيم كشرط واجب في العقود المبرمة بين المؤسسات التجارية والجهات المختلفة، إضافة إلى خلق القناعة لدى الجهات الرسمية في دول مجلس التعاون الخليجي بتبني المركز واعتماده كإحدى القنوات الفعالة في حل المنازعات.

ومن الطموحات التي يأمل مجلس الإدارة تحقيقها خلال السنوات القادمة تدريس مواد التحكيم التجاري ضمن مناهج كليات الحقوق للارتفاع بأساليب التحكيم وأسسه ونظمها.

وكذلك فإن طموح مجلس الإدارة يمتد إلى التفكير في تطوير أعمال المركز بتعزيز إمكاناته إلى تأسيس معهد خليجي للتدريب على وسائل التحكيم ونظمها وأسسه وإصدار شهادات خبره في التحكيم تعبر عن المسئو المتقدم الذي حققه هذا المسعى في منطقة الخليج العربي بل أن الطموح يصل إلى التفكير في تنظيم شهادات زمالة مع المراكز العالمية المتقدمة وتنظيم برامج تدريب مشتركة مع المراكز العربية أو العالمية المشابهة باستخدام الوسائل المتاحة عبر شبكة المعلومات العالمية (الإنترنت).

أن التمكّن من جعل التحكيم أساساً للتقاضي وبيان الميزات العملية لهذه الوسيلة الفعالة سيُسهم في تعزيز آليات عمل القطاع الخاص الخليجي وزيادة فاعليته في توحيد الاقتصاد الوطني الخليجي من خلال حل المنازعات وإدارة الاستثمار بمتطلقات زمان التوصل إلى حلول مرضية للأطراف المتنازعة مما سيؤدي بالطبع إلى تحسين أداء الاقتصاد الخليجي برمته وزيادة فاعلية القطاع الخاص في قيادة الاقتصاد وتحقيق نجاحات أكبر في خفض كلفة الإنتاج.

ومما لا شك فيه، أن النجاحات التي حققها مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون خلال سنواته الماضية سواء ما كان منها في مجال المنازعات أو التدريب والتنقيف التحكيمي ما كانت لتتحقق لو لا دعم الجهات الرسمية والخاصة لأعماله وأنشطته وأننا من منطلق الوفاء لكل من قدم مساهمة في هذا المجال لنقدم إليهم في هذا المجال بأصدق معاني الشكر والتقدير والعرفان متمنين لهم جميعاً دوام التوفيق والنجاح. مؤكدين لهم حرصنا الدائم على بقاء هذا المركز وتطوره وتقدمه كمؤسسة خلائقية تعمق الوحدة والانتماء لخليجنا الواحد المنصل بمصالحتنا العربية المشتركة والتي تتعامل وفق مقتضيات تطور الاقتصاد العالمي الراهن.

أن السعي لتطوير مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون وإرساء أسسه للمستقبل هو مسؤولية وأمانة نفهي من الله العلي القدير أن يمكننا من السير بها وتسلیم رايتها إلى من يلينا والله ولي التوفيق.





# البرنامج التدريسي حول مياغة العقود



جريا على العادة في كل صيف . ينظم مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية بالتعاون مع غرفة جارة وصناعة عمان برنامجاً تدريبياً حول "صياغة العقود" خلال الفترة من ٢٤-٢٨ أغسطس ٢٠٠٣ في صلالة - سلطنة عمان .

الأهداف العامة للبرنامج

- ٤ تربية المهارات القانونية المتعلقة بصياغة وتفسير وتطبيق العقود .
  - ٤ صياغة نماذج خاصة لختلف عقود المعاملات مثل العقود العامة وعقود المفولات والبيع والبناء والوكالات من خلال "ورش عمل فنية " .
  - ٤ تربية مهارات التوقع والتكييف القانوني واستنباط الأحكام .
  - ٤ التحضير للتعامل مع متطلبات افتتاح الأسواق واحتضان المنافسة العالمية في مجالات القانون .
  - ٤ التعرف على المعايير والمقاييس التي تقوم عليها الشروط العامة لعقود الاتحاد الدولي للهندسة والبناء .
  - ٤ الاستفادة من تبادل الخبرات التي يتمتع بها المشرف على الورشة وفريق العمل من أكاديميين وكذلك تبادل الآراء مع المشاركين .

من يهمهم البرنامج

- ♦ المحامون والمستشارون القانونيون والباحثون القانونيون بالإدارات الحكومية والخاصة.
  - ♦ المهندسون والمحاسبون المعينون بصياغة العقود وتنفيذها.
  - ♦ الفضاء.
  - ♦ المحامون تحت التدريب.
  - ♦ طلبة القانون.

توقيت البرنامج

ستكون المحاضرات في الفترة الصباحية فقط من الساعة التاسعة صباحاً لغاية الثانية والنصف بعد الظهر.

المحاضرون

١. الخامي الاستاذ الدكتور جاك يوسف الحكيم
  ٢. الخامي / يوسف جاك الحكيم
  ٣. الخامي / نبيل يونس

رسوم الاشتراك :

390	المؤسسات	300	الأفراد	225	الأعضاء
-----	----------	-----	---------	-----	---------

- جميع الاسعار بالدينار المغربي

لزيـد من المعلومات يرجـى الاتصال بالمركز عـلـى أـرقـام هـاتـف أو فـاـكـس المـرـكـز وـالـبـرـيد الـإـلـكـتـرـوـني أو مـن خـلـال مـوـقـع  
الـمـرـكـز عـرـى الـانـتـرـنـيـت.

# نَدْوَةُ الْمَوَانِئِ وَالنَّقْلِ الْبَحْرِيِّ تَشَهُّدُ اهْتِمَامًاً وَاسِعًاً

٢٥ - ٢٧ مَاءِيو ٢٠٠٣ - الدُّوْلَةُ قَطَرُ

تحت رعاية معالي الشيخ حمد بن فنيصل آل ثاني - وزير الاقتصاد والتجارة بدولة قطر نظم المركز بالتعاون مع غرفة تجارة وصناعة قطر ندوة حول "الموانئ والنقل البحري وتحديات العولمة"، وذلك خلال الفترة من ٢٥ - ٢٧ مايو ٢٠٠٣، وقد سبقت الندوة ورشة عمل ليوم واحد حول النقل وتسهيل التجارة في القرن الـ ٢١: مرتباً تحديات.

وقد افتتح فعاليات هذه الندوة نيابة عن معالي وزير الاقتصاد والتجارة بكلمة من سعادة عبد العزيز الخليفي وكيل وزارة الاقتصاد والتجارة، حيث رحب بجميع المشاركين في هذه الندوة الهامة وركز في كلمته على الاستفادة من العولمة في انعاش التكامل الاقتصادي. مؤكداً سعادته على التطورات التي تعكس بشكل مباشر على تحرير وسائل عمل الموانئ والنقل البحري. ثم ألقى سعادة بدر بن عبدالله الدرويش رئيس مجلس إدارة مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون الخليجي كلمة أكد فيها أن مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون الخليجي يحرص دائماً على تتبع آخر المستجدات ذات الصلة بمصالح القطاع الخاص الخليجي، كما يحرص من خلال هذه الأنشطة على لعب دور يتسم بالمسؤوليات المناطة به في مجال التحكيم التجاري الإقليمي. وعقب ذلك تحدث سعادة محمد بن خالد المانع رئيس غرفة تجارة وصناعة قطر، حيث نوه إلى إن النقل البحري يعتبر من أهم العناصر الرئيسية في التجارة الدولية، ويحظى باهتمام القطاع العام والخاص، ولابد من استمرار التنسيق والتعاون من أجل تطوير ودعم هذا المرفق الحيوي المهم. واختتم حفل الافتتاح بكلمة من المستشار د. أحمد عبد المنصف - عميد معهد النقل الدولي واللوجستيات في الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري.

وخلال اليومين التاليين حاضر في هذه الندوة نخبة من الشخصيات المتخصصة في الموانئ والنقل البحري من الدول العربية والأجنبية، كما حضر اعمال الندوة ٥٠ مشاركاً من جميع الجنسيات العربية والاجنبية.

## صور لندوة الموانى والنقل البحري



29 10.06 PM



29 10.11 PM